



FAVRSKOVGYMNASIUM

Beslutningsreferat fra bestyrelsesmødet

Onsdag d. 27. maj 2026 kl. 16.30 - 20.00

Til stede: Berit Eika, Jens Funder Berg, Christian Koch Ramsing, Isabell Friis Madsen, Nils Borring, Karina Corneliussen, Katrine Oxenbøll Petersen, Anders Søding Sørensen, Aksel Kudahl Jensen, Morten Schytte Caspersen og Stig Præst Andersen.

Afbud: Sigrid Edel Martens Pedersen.

Referent: Stig Præst Andersen

1. Velkomst og navnerunde samt 2. Kompetencer i bestyrelsen

Formanden bød velkommen til en ny spændende bestyrelsesperiode og en nyvalgt bestyrelse. Nye ansigter i bestyrelsen i forhold til den forrige periode er: Jens Funder Berg, Christian Koch Ramsing, Isabell Friis Madsen og Nils Borring.

Efterfølgende præsenterede bestyrelsens medlemmer sig og deres kompetencer. På den baggrund konkluderede formanden, at bestyrelsen er dækket meget fint ind kompetencemæssigt.

1.a konstituering:

Bestyrelsen konstituerede sig, så Jens Funder Berg bliver næstformand i bestyrelsen.

Modellen for bestyrelses-honorering videreføres fra den forrige bestyrelsesperiode. Således honoreres formanden med 39.000 kr. (2012 niveau), næstformanden med 19.500 kr. og medlemmer fundet ved selvsupplering med 3.900 kr.

Om de nye medlemmer i bestyrelsen:

Christian Koch Ramsing er uddannet cand.mag., og han er efter en årrække som administrationschef på Arkitektskolen Aarhus nu direktør samme sted. Christian har 2 døtre, som begge er studenter fra Favrskov Gymnasium.

Isabell Friis Madsen er kandidat i sygeplejevidenskab og arbejder som sygeplejerske i



FAVRSKOVGYMNASIUM

Styrelsen for Patientklager. Isabell er valgt ind i det lokal byråd for Socialdemokraterne, hvor hun er 1. viceborgmester samt formand for Børn- og ungeudvalget. Isabel er mor til 4 børn. Den ældste er student fra Favrskov Gymnasium, og de to næstældste er elever på gymnasiet.

Jens Funder Berg har uddannelser som cand.phil. i informationsvidenskab og akademiøkonom. Jens har været aktiv i det lokale erhvervsliv, hvor han har opbygget flere succesfulde virksomheder. Jens har siden 2022 arbejdet med konsulent- og bestyrelsesopgaver. Jens bor med sin familie i Hinnerup, og den ældste af sønnerne er student fra Favrskov Gymnasium.

Nils Borring er uddannet folkeskolelærer, og han er efter 28 år i byrådet heraf 12 år som borgmester nu valgt til Regionsrådet i Region Midt for Socialdemokraterne. Nils har tidligere siddet i gymnasiets bestyrelse, og han har et barnebarn på vej til Favrskov Gymnasium.

3. økonomirapportering, bilag 3a, b, c og d

Vicerektor orienterede om gymnasiets økonomi, som overordnet set er sund og robust. Orienteringen tog udgangspunkt i bestyrelsesrapporterne og balancen for perioden 1. januar til og med 30. april.

Indledningsvist orienterede vicerektor om, at:

- bestyrelsen fastlægger budgettet på decembermødet, og at budgettet herefter ikke ændres. Budgettet er opbygget i henhold til Statens formålsskontoplan, så det giver bedre mulighed for at sammenligne gymnasiernes økonomi. Der budgetteres månedligt og som udgangspunkt lineært. På konti som f.eks. lønkonti, lægges budgettet på baggrund af forventningerne til de faktiske lønudbetalinger i løbet af året. Sammen med budgetforslaget fremlægges ligeledes en følsomhedsanalyse.
- der på hvert bestyrelsesmøde som en del af økonomirapporteringen gives en orientering om eventuelle afvigelser mellem bevægelse og budget for perioden samt forventningerne til årets resultat.
- renteniveauet for gymnasiets indestående i Danske Bank, der fungerer som koncernbank for den danske stat, pt. er 1.6%
- de "lysegrønne sider" i økonomirapporteringen viser bevægelserne med tilhørende budgetter for perioden op til det konkrete bestyrelsesmøde mens de "lysegule" sider viser bevægelserne i forhold til budgettallene for hele året.
- der lægges 5-års-budgetter, som bestyrelsen drøfter på efterårets møder



FAVRSKOVGYMNASIUM

- bestyrelsen i henhold til gymnasiet finansielle strategi bl.a. drøfter gymnasiets portefølje af realkreditlån. Porteføljen omfatter pt. 3 lån i Nykredit.

Det første lån er et 30-årigt rentetilpasningslån F5 med en restgæld på 11,3 millioner kr. og en rente på 3,37% - lånet skal refinansieres april 2028.

Det andet lån er et 30-årigt fastforrentet obligationslån med 10 års afdragsfrihed. Her er hovedstolen på 21,7 millioner kr. og renten er 1%. Afdragsfriheden udløber i løbet af 2029, og ændrede låneregler gør det ikke længere muligt at optage lån med afdragsfrihed.

Det tredje lån er et 30-årigt kontantlån. Restgælden er på 12,1 millioner kr. og rente 0,5121%.

Bidragssatsen er på 0,6% for alle lånene, og det samlede afdrag på lånene er pt. i fin balance med afskrivningerne på bygningerne, hvorved der ikke skubbes til likviditeten.

Vicerektor orienterede herefter om de enkelte konti i kontoskemaet (de lysegrønne sider)

Hovedpunkterne i orienteringen var, at:

- udgifter og indtægter for perioden indtil udgangen af april overordnet set følger budgettet fint, når man tager hensyn til periodiseringer. Overskuddet for perioden udviser således et overskud på 1.258.048 kr. mod et forventet overskud for samme periode på 943.337 kr.
- statstilskuddet for perioden ligger en smule over det forventede, hvilket skyldes, at elevtallet er lidt højere end forventet. Størstedelen af tilskuddet gives på baggrund af elevtallet, som tælles 2 gange om året. Første gang i september/november og igen i januar. Dertil kommer mindre tilskud i form af grundtilskud, udkanttilskud og færdiggørelsestilskud.
- elevdelen af økonomien i forbindelse med studieture er på vej ud af gymnasiets driftsøkonomi.
- kantinedriften er presset, og at det delvis skyldes sygdom og barsel. Der budgetteres på forhånd med et årligt underskud på 300.000 kr., idet bestyrelsen har vurderet, at en kantine er et stort aktiv for et gymnasium.
- gymnasiet har modtaget tilbud vedrørende udskiftning af det sidste oprindelige tag samt flytning af elevvejledningen. Tilbuddene, der ikke uventet ligger omkring 2



FAVRSKOVGYMNASIUM

millioner kr., er nu ved at blive gennemgået sammen med Signatur Arkitekter fra Hinnerup, så der kan indgås aftaler. I forbindelse med udskiftning af tagfladen investeres der ca. 700.000 kr. i fortsat etablering af mekanisk ventilation. Desuden afventes tilbud på renovering af omklædningsfaciliteterne i forbindelse med idrætshallen.

- statstilskuddet i efteråret vil ligge over det forventede, idet der optages ca. 270 elever mod de 240 elever, som der var budgetteret med. Tilsvarende vil der være øgede udgifter til undervisning af en ekstra klasse.
- der pr. 30. april var en likvid beholdning på 26.084.535 kr.
- der pr. 30. april var en kortfristet gæld på 10.678.221 kr.
- der pr. 30. april var en langfristet gæld på 44.312.939
- årets resultat uændret forventes at blive det runde nul, som der er budgetteret med.

Bestyrelsen tog orienteringen til efterretning.

4. Kapacitet, ansøgere og søgetal 2026, bilag 4a

Rektor orienterede om, at der glædeligt skal reserveres plads til 280 nye 1.g-elever. Derved kan de 267 1.-prioritetsansøgere optages og yderligere 13 med Favrskov gymnasium som 2.-prioritet. Ansøgerne kommer primært fra Favrskov Kommune, men der ud over også fra Langå og Trige. På baggrund af de demografiske prognoser, der viser at antallet af uge i området falder frem mod 2030, samt erfaringen med at søgning mod HHX kan svinge rigtig meget fra år, er det vurderet, at budget-elevtal på 240 vil være konservativt fornuftigt.

Rektor fortalte desuden, at Favrskov gymnasium har benyttet sig af den mulighed, der igen er givet for at indhente forhåndstilkendegivelser i forhold til studieretninger. Håbet er at kunne nedbringe antallet af klasseskift til fordel for både elever og lærere. Resultatet ligner overordnet det, som kendes fra de foregående år med fin bredde i valget.

Efterfølgende drøftede bestyrelsen orienteringen. Her kom det frem, at andelen af ansøgere, der kommer fra 10. klasse, på ca. 10 år er steget fra ca. 1/3 til 2/3. I den sammenhæng blev det drøftet, hvem om nogen der vil kunne overtage sweeper-rollen, hvis 10-klasserne uden for efterskolerne forsvinder.



FAVRSKOVGYMNASIUM

5. Uddannelsesreform: dialogmøde v. Region Midtjylland, bilag 5a

Rektor orienterede om, at han og bestyrelsesformanden den 11. maj var til dialogmøde i regionen. Mødet var en del af den række af dialogmøder, som regionen afholder i forbindelse med den omlægning af institutionslandskabet, som skal foregå i forbindelse med ungdomsuddannelsesreformen.

På dette konkrete møde deltog ungdomsuddannelser fra Favrskov, Randers, Syddjurs og Norddjurs kommuner. Emnet var institutionslandskabet efter reformen med udgangspunkt i ministeriets talmateriale for 2035. I materialet forventer ministeriet 900 gymnasielever i Hadsten i 2035. Dette fordelt på 640 stx-elever og 260 epx-elever.

På mødet præsenterede gymnasiet i fuld enighed med Den jyske Håndværkerskole (DjH) en vision for Hadsten by og Favrskov Kommune, hvor Favrskov Gymnasium i 2035 er et bygymnasium (eller "byskole", som ministeriet kalder det), som samler områdets stx- og epx-elever. Dette i et tæt samarbejde med DjH for så vidt angår de epx-elever, som vælger grene og/eller valgfag, som har en håndværksdimension. Dette er helt i tråd med ministeriets tanker for gymnasiale uddannelser i mindre byer og også for erhvervsuddannelser i mindre byområder.

Favrskov Gymnasium og DjH fremstår således som to velfungerende institutioner, der gerne vil samarbejde. Samtidigt vurderer de to institutioner, at de begge fortsat kan være velfungerende på den lange bane, hvor DjH primært ser sig som en hovedforløbsskole.

Efterfølgende drøftede bestyrelsen orienteringen. Her kom det blandt andet frem, at Favrskov Gymnasium skal se/ser 360 ° rundt i forhold til samarbejder indenfor de øvrige EPX-grene: *Business og Innovation; Samfund, sikkerhed og sundhed samt Natur, teknologi og forbrug.*

6. Nyt fra gymnasiet - bilag 6 (som ses herunder)

1. **Robot-OL:** Et hold fra Favrskov Gymnasium har for tredje år i træk vundet den nationale del af Robot-OL. Det var i denne omgang et hold fra 2p, som tog sejren hjem. De to foregående år har FG repræsenteret Danmark ved det internationale Robot-OL i henholdsvis Grækenland og Panama. Denne gang går turen til Sydkorea.
2. **Ansættelse af pædagogisk leder:** Vi fik 54 ansøgninger til stillingen som pædagogisk leder. Af et meget stærkt felt har vi udvalgt fire til samtale, og vi forventer at have en ansættelse primo juni.
3. **Tilbud:** Vi har nu fået tilbud på ombygning af elevvejledernes lokaler, den sidste etape i tagudskiftningen og ventilation i berørte lokaler. Tilbuddene er ved at blive gået efter i sømmene, men udgifterne til projekterne kommer nogenlunde til at flugte med



FAVRSKOVGYMNASIUM

det budgetterede. Vi forventer at kunne gå mere i dybden med projekterne på bestyrelsesmødet.

4. **AI:** vores arbejdsgruppe med fokus på digital dannelse har færdiggjort en række fokusgruppe-interviews med eleverne om syn på og brug af AI. Resultaterne er ved at blive efterbehandlet i skrivende stund, men vi kan vist roligt konkludere, at AI er blevet en stor del af de unges dagligdag, og at det giver anledning til mange overvejelser og synspunkter fra de unges side.

Vores arbejdsgruppe med fokus på digital og analog undervisning har også præsenteret deres arbejde, dels med en kort præsentation på seneste lærermøde, dels med en grafisk oversigt som et oplæg til kollegial sparring.

5. **Ambassadørfest:** vi har traditionen tro holdt afsluttende fest for vores dygtige og engagerede ambassadørkorps. Ambassadørerne har gennem året på fornemste vis hjulpet os med at repræsentere Favrskov Gymnasium i forbindelse med interne og eksterne aktiviteter.
6. **IT:** Vi er fortsat i proces med at træde ind i driftsfællesskabet ITS (IT-supportcentret). Der arbejdes på klargøring i kulissen, og forventningen er, at den egentlige overgang til drift i regi af ITS foretages medio september. I forbindelse med overgangen foretages også en opdatering af vores trådløse netværk.
7. **Eksamen:** eksamensperioden er netop skudt i gang med vores traditionsrige "Sidste skoledag-middag", og d. 22. juni har vi så de første studenter. 24. juni er sidste eksamensdag, og 26. juni kl. 16 er der dimission i hallen. Alle bestyrelsesmedlemmer er naturligvis meget velkomne. Giv os et praj, hvis I kommer, så vi kan reservere en plads.

Bilaget blev taget til efterretning.

7. Evt.

Formand orienterede om personsag

Formanden takkede for et godt møde med fine input, der lover godt for fremtiden.



FAVRSKOVGYMNASIUM

Temamøde:

Rektor lagde 3 emner frem, som ledelsen anser som store og vigtige i den kommende bestyrelsesperiode. Overskrifterne var Økonomi/rammer, AI og EPX.

(slides fra oplægget er medsendt)

Emnerne blev drøftet, og der var enighed om deres vigtighed.

I forhold til økonomi er det vigtigt at fortsætte den stabile drift af gymnasiet frem til 2030, hvor gymnasiet skal være parat til EPX

I forhold til AI blev det aftalt, at den undersøgelse af elevernes syn på AI, som gymnasiets arbejdsgruppe Digital Dannelse laver, bliver videregivet til bestyrelsens medlemmer, når denne foreligger. Ligeledes videregives den poster, som arbejdsgruppen, der på gymnasiet arbejder med digital og analog undervisning, har lavet i forbindelse med AI.

I forhold til EPX er der fælles fodslag mellem Den jyske Håndværkerskole (DJH) og Favrskov Gymnasium. Favrskov Gymnasium tænkes som byskolen, hvor alle gymnasieeleverne er indskrevet og "går ind ad samme dør" uanset om eleven kommer med 3 i gennemsnit og har valgt EPX eller har 7 i gennemsnit og har valgt STX. Samarbejdet med DJH vil være omkring lokaler og lærere i forbindelse med den gren af EPX, der handler om håndværk. Der var fokus på at finde den rigtige timing, hvor man i organisationen breder forberedelsesarbejdet ud fra det strategiske niveau til arbejdsgruppeniveau.

INTRANOTE signing

Underskrifterne i dette dokument er juridisk bindende.
Dokumentet er blevet underskrevet ved hjælp af IntraNote Signing.
Underskrivernes identitet er blevet registreret, og underskriverne står opført nedenfor.

Med min underskrift bekræfter jeg indhold og datoer i dette dokument

Christian Koch Ramsing

(CPR validated)

ID: person/uuid

132d46ca-0c5b-4d95-a4cc-c0d3a59fcee9

Dato: 2026-06-04 12:31 (UTC)



Aksel Kudahl Hansen

(CPR validated)

ID: person/uuid

532099c8-fb73-4bb7-b756-849d9122cfb5

Dato: 2026-06-21 16:21 (UTC)



Sigrid Edel Martens Pedersen

(CPR validated)

ID: person/uuid

209aa0f7-1bb4-4531-9bb9-c85bca3b6e95

Dato: 2026-06-16 12:06 (UTC)



Berit Eika

(CPR validated)

ID: person/uuid

95ebc9d5-1b9f-4ebf-902a-3fff1cb7e21c

Dato: 2026-06-02 10:50 (UTC)



Karina Corneliusen

(CPR validated)

ID: person/uuid

a8f3a173-2e3a-46ad-adf6-cb15cbb1a6fb

Dato: 2026-06-02 11:02 (UTC)



Katrine Oxenbøll Petersen

(CPR validated)

ID: person/uuid

b1201bd5-12e4-4731-b2d9-abfc37e9391c

Dato: 2026-06-02 19:16 (UTC)



Anders Søding Sørensen

(CPR validated)

ID: person/uuid

cce97774-a17b-483c-ac6d-cafc9bfd2ad9

Dato: 2026-06-07 11:18 (UTC)



Morten Schytte Caspersen

(CPR validated)

ID: person/uuid

45274df1-dce1-4a61-810b-dfbabb905224

Dato: 2026-06-03 06:24 (UTC)



Dette dokument er blevet underskrevet ved hjælp af IntraNote Signing. Underskrifterne beviser, at dokumentet er blevet sikret og valideret ved hjælp af den matematiske firkantværdi fra det oprindelige dokument.

Dokumentet er blokeret for ændringer og tidsstempelt med et certifikat fra en godkendt tredjepart.

Alle kryptografiske underskriftsbeviser er vedhæftet denne PDF-fil i tilfælde af, at den skal valideres på et senere tidspunkt.

INTRANOTE *signing*

Underskrifterne i dette dokument er juridisk bindende.
Dokumentet er blevet underskrevet ved hjælp af IntraNote Signing.
Underskrivernes identitet er blevet registreret, og underskriverne står opført nedenfor.

Jens Funder Berg
(CPR validated)

ID: person/uuid

dc016b0c-1b2b-4408-824d-4aac04760dd7

Dato: 2026-06-02 10:42 (UTC)



Isabell Friis Madsen
(CPR validated)

ID: person/uuid

c58720e8-e65d-48bf-8036-1411514be7b1

Dato: 2026-06-10 19:03 (UTC)



Dette dokument er blevet underskrevet ved hjælp af IntraNote Signing. Underskrifterne beviser, at dokumentet er blevet sikret og valideret ved hjælp af den matematiske firkantværdi fra det oprindelige dokument.

Dokumentet er blokeret for ændringer og tidsstempelt med et certifikat fra en godkendt tredjepart.

Alle kryptografiske underskriftsbeviser er vedhæftet denne PDF-fil i tilfælde af, at den skal valideres på et senere tidspunkt.

INTRANOTE *signing*

Underskrifterne i dette dokument er juridisk bindende.
Dokumentet er blevet underskrevet ved hjælp af IntraNote Signing.
Underskrivernes identitet er blevet registreret, og underskriverne står opført nedenfor.

Med min underskrift bekræfter jeg indhold og datoer i dette dokument

Nils Borring

(CPR validated)

ID: *person/uuid*

9bdf117a-cf54-4811-8ad9-8a5acf8c1232

Dato: *2026-06-10 14:56 (UTC)*



Dette dokument er blevet underskrevet ved hjælp af IntraNote Signing. Underskrifterne beviser, at dokumentet er blevet sikret og valideret ved hjælp af den matematiske firkantværdi fra det oprindelige dokument.

Dokumentet er blokeret for ændringer og tidsstempelt med et certifikat fra en godkendt tredjepart.

Alle kryptografiske underskriftsbeviser er vedhæftet denne PDF-fil i tilfælde af, at den skal valideres på et senere tidspunkt.