



**FAVRSKOVGYMNASIUM**

Beslutningsreferat fra bestyrelsesmødet

**Torsdag d. 26. marts 2026 kl. 8.15-09.50**

**Til stede:** Berit Eika, Jan Erik Elgaard, Birgit Liin, Søren Asp Mikkelsen, Katrine Oxenbøll Petersen, Anders Sjøding Sørensen, Sigrid Edel Martens Pedersen, Aksel Kudahl Hansen, Morten Schytte Caspersen og Stig Præst Andersen.

Afbud: Anders G. Christensen og Karina Corneliussen

**Referent:** Stig Præst Andersen

### **1. Godkendelse af dagsorden**

Formanden bød velkommen til mødet, særligt til revisor Kim Vorret, der deltog i mødets første punkt. Mødet er det sidste mødet i indeværende bestyrelsesperiode, og der skal siges farvel til 4 af bestyrelsens medlemmer.

Dagsordenen blev godkendt.

### **2. Årsrapport 2025, bilag 2a, b, c og d**

Revisor Kim Vorret gjorde rede for hovedpunkterne i årsrapporten og revisionsprotokollatet.

Overordnet set er årsrapporten er forsynet med "en blank påtegning", hvilket betyder, at der ikke er kritiske bemærkninger.

Hovedpunkterne kan inddeles under følgende tre overskrifter.

#### **Økonomi**

- Rapporten viser, at Favrskov Gymnasium står et rigtigt stærkt sted økonomisk, ikke mindst vurderes likviditeten som rigtig tilfredsstillende. Den stærke økonomi giver gymnasiet en rigtig fin manøvreduktighed også i forhold til de kommende EPX- og STX-reformer. Årets resultat på 3.4 millioner kr. skyldes primært den fine udvikling i aktiviteten og dermed større tilskud kombineret med færre udgifter. Aktiviteten, der



## FAVRSKOVGYMNASIUM

er hjørnестenen under en god økonomi, var i 2025 tilbage på niveauet for 2020, og med et søgetal svarende til 10 klasser til det kommende skoleår ser aktiviteten ud til at forsætte på dette niveau endnu et år. Favrskov Gymnasium har et lavt frafald, men frafaldet fra efterskolerne ser disse år ud til at vokse kraftigt, så måske er det en tendens, der også er på vej til gymnasierne. I forhold til udgifterne er den del, der er relateret til undervisningens gennemførelse naturligt vokset, mens de øvrige udgifter som helhed har fulgt budgettet, hvor der var regnet med en lavere aktivitet.

- Balancen er "kedelig", da afskrivningsmodellen alene anvendes, når det er strengt nødvendigt. I 2025 er der således ikke optaget noget i anlægsarkivet dvs. alt er udgiftsført i 2025.
- Det har været nødvendigt at lave en korrektion mht. feriepengeforpligtelsen, idet to feriedage i julen 2024 fejlagtigt var blevet konteret i 2025. Det betyder, at resultatet for 2024 er blevet opskrevet med 861.000 kr.
- Det har vist sig, at der de foregående år har samlet sig indtægter i forbindelse med studieture på balancen, der fejlagtigt ikke har været indtægtsført. Dette har ført til, at egenkapitalen er blevet opskrevet med 1,4 millioner kr., og at der indføres nye regnskabsprocedurer i den forbindelse. Det blev pointeret, at fejlen ikke involverer regnskabet i forhold til eleverne.

### Formål

- Elevtilfredshedsundersøgelsen fra 2025 viser, at eleverne generelt og uændret er meget tilfredse med at gå på Favrskov Gymnasium.
- Studenterne fik i 2025 et karaktergennemsnit, der er på niveau med karaktergennemsnittet i 2024, og som er 0,2 %-point højere end landsgennemsnittet.

### Administration

- Den samlede konklusion på forvaltningsrevisionen er, at gymnasiet har en god administration af offentlige midler, og at gymnasiet lever op til de forventninger, der stilles mht. sparsommelighed, produktivitet og effektiv styring, herunder økonomistyring.
- Der er ikke fundet tegn på besvigelser.



**FAVRSKOVGYMNASIUM**

Favrskov Bestyrelse drøftede efterfølgende årsrapporten og revisionsprotokollatet,

Her kom det bl.a. frem, at:

- revisor på baggrund af gymnasiets stærke økonomi vurderer det økonomisk forsvarligt, at der enkelte år i fremtiden vil være røde tal på bundlinjen, hvis bestyrelsen planlægger at investere i udviklingen af gymnasiet. I den sammenhæng var der enighed om, at der er tale om investeringer i bred forstand - f.eks. i bedre fysiske rammer, kompetenceløft hos personalet - og altså ikke udgifter af blivende karakter. Dette er også i tråd med grundholdningen om, at de midler gymnasiet modtager, skal anvendes på elevernes undervisning i bred forstand.
- der ikke er et loft for, hvor stor et gymnasiums egenkapital må være, og revisor viste i den sammenhæng en benchmark-analyse for 2024, der viser, at Favrskov Gymnasiums egenkapital, der ultimo 2025 er på 27,4 millioner kr., ligger under gennemsnittet i forhold til 31 sammenlignelige STX-gymnasier, og målt som soliditetsgrad.
- benchmark-analysen for 2024 viser, at FG overordnet ligger stabilt på udgiftssiden over tid og anvender lidt flere ressourcer på undervisning og færre på ledelse og administration i forhold til gennemsnittet i analysen. Det blev aftalt, at benchmark-analysen, som er udarbejdet af PWC, blev videregivet til bestyrelsen

Formanden takkede for en fin årsrapport, der vidner om, at gymnasiet er et veldrevet og velfungerende gymnasium.

Efterfølgende underskrev formanden "Bestyrelsestjeklisten" og "Bestyrelsens stillingtagen", der er samlet i et dokument.

Vicerektor og PWC blev desuden bemyndiget til at indberette årsrapporten.

### **3. Økonomirapportering bilag 3a-3d:**

Vicerektor orienterede om gymnasiets økonomi for perioden 1. januar til 28. februar 2026.

Hovedbudskabet var, at der ikke i perioden er nogle økonomiske overraskelser, og at forventningen til årets resultat uændret er et rundt nul.

Hovedpunkterne i orienteringen var, at:



## FAVRSKOVGYMNASIUM

- aktiviteten i efteråret på baggrund af det fine søgetal forventes at blive højere end de 9 klasser, der er budgetteret med. Det betyder selvsagt et højere statstilskud og samtidigt ekstra omkostninger til undervisning etc. Disse forhold vil der løbende blive orienteret om som del af årets økonomirapporteringer.
- budgettet mht. udvendig vedligeholdelse primært er placeret i september og oktober måned, hvor vedligeholdelsesarbejderne forventes gennemført. Resultatet af de indbudte licitationer på hhv. tagudskiftning, flytning af elevvejledningen og renovering af omklædningsfaciliteterne i forbindelse med idrætsundervisningen, forventes den 29. april.
- resultatet for perioden 1. januar- 28. februar 2026 udviser et underskud på 730.168 kr. mod det budgetterede underskud på 958.966 kr.
  - der pr. 28. februar var en likvid beholdning på 23.818.506 kr.
  - der pr. 28. februar var en kortfristet gæld på 15.931.559 kr.
  - der pr. 28. februar var en langfristet gæld på 44.634.631 kr.

Bestyrelsen tog orienteringen til efterretning.

Efterfølgende blev der spurgt ind til rekrutteringssituationen mht. lærere. Her kunne rektor fortælle, at der generelt ikke er problemer. Dog opleves der færre ansøgere inden for sprog og naturvidenskab, specielt hvis der er tale om midlertidige stillinger. At der ikke opleves problemer skyldes delvist gymnasiets placering tæt ved Aarhus og at lærere på en del andre gymnasier desværre oplever en usikker ansættelsesfremtid.

#### **4. Status på ungdomsuddannelsesreform bilag 4a**

Her fortalte rektor bl.a., at:

- gymnasiet siden det seneste møde i bestyrelsen har modtaget epX-ekspertgruppens anbefalinger og ministeriets materialepakke om omlægning af institutionslandskabet. Grundliggende er der langt til en epX-start i 2030 og samtidigt er sikker viden om reformen begrænset, og når viden er på plads, er der begrænset tid til reformstart. Det er således usikkert, hvad der sker her efter folketingsvalget, men rektor ville dog ikke undervurdere bureaukратиets evne til at skabe kontinuitet. Regionerne har således fået at vide, at de kan fortsætte arbejdet med det



## FAVRSKOVGYMNASIUM

kommende institutionslandskab. Et arbejde der konkret betyder, at formanden og rektor den 11. maj deltager i et møde indbudt af Region Midt om netop det kommende institutionslandskab. Det forventes, at processen frem mod et nyt institutionslandskab i nogle områder, dog ikke i Favrskov-området, kan blive endog meget vanskelig.

- ekspertgruppen anbefaler en struktur, hvor der både er en 2- og 3-årig epx-uddannelse, med en opdeling i stammefag, grenfag og valgfag. Skoler der kommer til at udbyde epx, skal både udbyde den 2- og 3-årige uddannelse og som hovedregel alle 4 grene: *"Samfund, sikkerhed og sundhed"*, *"Natur, teknologi og forbrug"*, *Business og innovation" samt Håndværk resurser og design"*. De kommende epx-elever skal på forhånd vælge gren, der er således ikke noget grundforløb, men ingen af grenene er specifikt adgangsgivende til bestemte videregående uddannelser.
- ekspertgruppen i forhold til en praksisfaglige pædagogik anvender begrebet "gørelyst".

"Gørelyst kommer blandt andet til udtryk i elevernes arbejde med materialer, produkter, tekster og relationer i værkstedet, klasselokalet eller i samarbejdet med en lokal virksomhed. Gørelyst handler også om at gøre noget for nogen og sammen med nogen og kan dermed ses i forlængelse af fokus på samarbejde og fællesskaber på epx. Gørelyst som begreb anvendes dermed også til at understrege vigtigheden af at udvikle elevernes engagement for noget, der ligger uden for dem selv."

I denne sammenhæng er det vigtigt, at læreplaner og eksamensformer ikke kommer til at modarbejde disse intentioner. Samtidigt viser det, at FG i forberedelsesarbejdet frem mod epx må prioritere både det pædagogiske/didaktiske arbejde med praksis og det strategiske samarbejde med aktører i lokalområdet inden for erhvervs- og professionsrettet videre uddannelse.

- der er i ministeriets materialepakke lagt op til, at der i Hadsten er ét "bygymnasium", der udbyder alle de lokale gymnasiale uddannelser. Ministeriets bedste bud er, at der i 2035 er 900 gymnasieelever i Hadsten fordelt med 640 stx- og 260 epx-elever. En forventning som rektor godt kan tænke vil blive mere skæv. Denne vækst i elevtal og det, at en epx-uddannelse vil kræve anderledes faciliteter, vil betyde, at der skal fortages om- og udbygning af gymnasiets fysiske rammer. Det er fortsat usikkert, hvordan en økonomisk hjælp fra ministeriet til om- og udbygninger vil blive fordelt. Danske Gymnasier har givet et bud på en tidslinje frem mod epx i 2030:



**FAVRSKOVGYMNASIUM**



Det er således i begyndelsen af 2027 de lokale uddannelser skal være parat med tilkendegivelser.

Bestyrelsen drøftede oplægget - herunder:

- overvejelser om skæve kønsfordelinger på epX-grenene
- forventningen om at civilsamfundet altid står parat, når uddannelserne ønsker det
- at man ikke må glemme at forskningen peger på, at uddannelsesmæssig succes for mange af de svagere elever bygger på pædagogik, hvor der er fokus på klare og nære læringsmål
- det stadig er muligt, at der fra politisk side kommer markante ændringer af reformerne

## 5. Nøgletal: løfteevne og elevtrivsel - bilag 5a

### Løfteevne

Rektor viste oversigterne over Favrskov Gymnasiums løfteevne taget fra Uddannelsesstatistik.dk. Tallene ser både i et 1- og 3-årigt perspektiv rigtig fine ud.

De 3-årige tal, der er de mest statistisk robuste, viser at Favrskov Gymnasium løfter eleverne 0,3 karakterpoint over den socioøkonomiske forventning, hvilket bringer Favrskov Gymnasium i top-10 blandt landets gymnasier. Så stor cadeau til både lærere og elever på



**FAVRSKOVGYMNASIUM**

gymnasiet. Dog skal det huskes, at det kan se anderledes ud næste år.

### *Elevtrivsel*

Resultatet af ministeriets elevtrivselsundersøgelse er offentliggjort. Resultaterne viser at Favrskov Gymnasium ligger på eller lidt over trivselsniveauet på landsplan. Gymnasiernes tal ligner hinanden - eleverne er generelt glade for at gå i skole og har en relativ høj trivsel.

Bestyrelsen vendte kort:

- om der er sammenhæng mellem studieretninger og karakterer. I den sammenhæng fortalte rektor, at der ikke er nogen sammenhæng på løfteevne-niveau, men typisk har studieretninger med matematik på A-niveau et højt snit.
- de sociale mekanismer i forbindelse med elevernes studieretningsvalg nu og i forbindelse med indførelse af forhåndstilkendegivelser af studieretninger.

## **6. Søgetal og elevfordeling - bilag 6a**

Rektor glædede sig over det fine søgetal på 267 1. prioritetsansøgere, som Favrskov Gymnasium havde den 1. marts 2026. På den baggrund regnes der nu med oprettelse af 10 klasser, i stedet for de 9 klasser, der var budgetteret med.

De kommunale søgetal er netop offentliggjort. De viser, at søgning til HHX er markant mindre. Der er således 55 færre elever der har søgt HHX end i 2024. Den store fluktuation i søgetallet til HHX, har været stærkt medvirkende til at der er budgetteret med moderate 9 klasser. På den måde vurderes det, at budget-klassetallet højst vil være +/-1 klasse fra "virkeligheden".

Den endelige kapacitet offentliggøres ultimo april, og resultatet af elevfordelingen vil efter planen foreligge primo maj. Med den viden der lige nu er mht. søgningen af nabogymnasierne, er det rimeligt at forvente, at den endelig kapacitet på Favrskov Gymnasium bliver på 280 elevpladser. En endelig kapacitet på det niveau vil også kunne give mulighed for, at der kan optages elever, der f.eks. flytter til kommunen.

Det demografiske billede viser uændret, at antallet af unge i Favrskov Kommune falder frem mod 2029-30. Den 1. januar 2026 var der således 588 12-årige i kommunen, 697 15-årige og 722 17-årige. En formildende omstændighed kan måske være, at der i 2030 sker store forandringer i uddannelseslandskabet.



## FAVRSKOVGYMNASIUM

Efterfølgende drøftede bestyrelsen situationen, herunder at flere elever, der har haft svært ved at falde til på skoler længere væk, ”vender tilbage” til Favrskov Gymnasium, som betragtes som en sikker havn, hvor rummeligheden er stor - og som gymnasiet skal huske at værne om.

### 7. Nyt fra gymnasiet - bilag 7 (som ses herunder)

- a. **Sikkerhed og kriseberedskab:** I medfør af den ministerielle vejledning ” Sikkerhed og kriseberedskab - råd og vejledning til skoler og uddannelsessteder”, har vi indgået samarbejde med firmaet SafeSec. Vi har fået introducerende oplæg af firmaet, og alle medarbejdere har nu adgang til såkaldte ”action cards” for forskellige hændelser og mulighed for at lave interne varslinger via mobil og/eller computer. Vi fortsætter samarbejdet med SafeSec i den kommende tid.
- b. **Erasmus-skole:** Vi er siden sidst blevet akkrediteret Erasmus-skole. Det vil sige, at vi nu har mulighed for at opnå EU-støtte til aktiviteter inden for EU's program for uddannelse, unge og idræt i Europa. Det kunne fx være elev- og/eller lærer-udveksling.
- c. **Arrangementer:** Vores orienteringsarrangementer på de to lørdage i uge 3 og 4 forløb igen i år godt. Der var nogenlunde samme deltagelse som de foregående år – i alt ca. 110 familier. Siden sidst har vi også haft velbesøgte introduktionskurser for 8. klasserne. Arrangementerne forløb godt takket være indsats fra elever, lærere og TAP-personale. Fremhæves skal vores meget engagerede ambassadørkorps, som altid stiller op og ofte springer til med kort varsel og høj kvalitet. Årets musical har også spillet siden seneste bestyrelsesmøde, og også denne gang havde lærere og elever i samarbejde skabt en meget flot og tankevækkende forestilling.
- d. **Forhåndstilkendegivelser:** Vi er i skrivende stund i proces med at indhente forhåndstilkendegivelse af studieretningsvalg fra vores kommende elever. 25/3 afholdes et internt orienteringsarrangement, hvor alle vores 1.prioritetsansøgere og deres forældre er inviteret via digital post. Det er første gang siden 2016, at vi har haft denne mulighed, og første gang overhovedet, at processen ikke har været digitalt understøttet af ministeriet. Vi er spændte på elevernes valg og disse valgs indflydelse på klassesdannelsen. Håbet er, at langt færre elever kommer til at opleve to nye klassesdannelser inden for tre måneder, hvilket alle vores 1g'ere som bekendt oplever nu. Det skal dog understreges, at forhåndstilkendegivelsen på ingen måde er bindende, og at alle får en reel mulighed for et omvalg i løbet af efteråret i 1g.
- e. **Parkering:** Der er fortsat meget stort tryk på området p-pladser. Beslutningen om at lade 17-årige køre uledsaget har haft tydelig effekt. Vi har – med nogen forsinkelse grundet vejrlig – fået etableret 18 p-pladser langs Hovvej, og forventer at kunne tilbyde en stor andel af disse til elever, som har besværlig adgang til offentlig transport, og som har etableret samkørsel, hvis det er muligt og relevant.



**FAVRSKOVGYMNASIUM**

- f. *"Klar til EPX i Favrskov": Vi har etableret et ad hoc-samarbejde med arbejdstitlen "Klar til EPX i Favrskov". Vi har haft første møde med deltagelse af ledelse og lærere fra kommunens 10. klasser, administration fra kommunen, ledelse fra DjH og ledelse fra Favrskov Gymnasium. Vi fortsætter gruppens arbejde og håber at udvide deltagerkredsen til andre lokale interessenter, efterhånden som vi bliver klogere på epx.*

## **8. Evt.**

Formand og rektor takkede de afgående bestyrelsesmedlemmer: Jan Erik Elgaard, Anders G. Christensen, Birgit Liin, og Søren Asp Mikkelsen for deres store og konstruktive arbejde for og engagement i Favrskov Gymnasium. En indsats som med revisors ord er medvirkende til, at de trygt kan være med til at sende gymnasiet videre til den nye bestyrelse.

# INTRANOTE signing

Underskrifterne i dette dokument er juridisk bindende.  
Dokumentet er blevet underskrevet ved hjælp af IntraNote Signing.  
Underskrivernes identitet er blevet registreret, og underskriverne står opført nedenfor.

Med min underskrift bekræfter jeg indhold og datoer i dette dokument

## Morten Schytte Caspersen

(CPR validated)

ID: person/uuid

45274df1-dce1-4a61-810b-dfbabb905224

Dato: 2026-04-07 12:25 (UTC)



## Birgit Liin

(CPR validated)

ID: person/uuid

7596691b-dc5c-4891-b83c-e8522d63b6cd

Dato: 2026-04-07 12:33 (UTC)



## Søren Asp Mikkelsen

(CPR validated)

ID: person/uuid

2834b607-78fb-41ab-b5ec-83cb8297f374

Dato: 2026-04-08 13:34 (UTC)



## Anders Søding Sørensen

(CPR validated)

ID: person/uuid

cce97774-a17b-483c-ac6d-cafc9bfd2ad9

Dato: 2026-04-17 10:55 (UTC)



## Katrine Oxenbøll Petersen

(CPR validated)

ID: person/uuid

b1201bd5-12e4-4731-b2d9-abfc37e9391c

Dato: 2026-04-09 10:44 (UTC)



## Jan Erik Elgaard

(CPR validated)

ID: person/uuid

4294e32d-8650-4add-b1ed-d51eae2e30ca

Dato: 2026-04-07 19:54 (UTC)



## Karina Corneliusen

(CPR validated)

ID: person/uuid

a8f3a173-2e3a-46ad-adf6-cb15cbb1a6fb

Dato: 2026-04-07 12:29 (UTC)



## Berit Eika

(CPR validated)

ID: person/uuid

95ebc9d5-1b9f-4ebf-902a-3fff1cb7e21c

Dato: 2026-04-10 13:38 (UTC)



Dette dokument er blevet underskrevet ved hjælp af IntraNote Signing. Underskrifterne beviser, at dokumentet er blevet sikret og valideret ved hjælp af den matematiske firkantværdi fra det oprindelige dokument.

Dokumentet er blokeret for ændringer og tidsstemplet med et certifikat fra en godkendt tredjepart.

Alle kryptografiske underskriftsbeviser er vedhæftet denne PDF-fil i tilfælde af, at den skal valideres på et senere tidspunkt.

# INTRANOTE signing

Underskrifterne i dette dokument er juridisk bindende.  
Dokumentet er blevet underskrevet ved hjælp af IntraNote Signing.  
Underskrivernes identitet er blevet registreret, og underskriverne står opført nedenfor.

## Anders Georg Christensen (CPR validated)

ID: person/uuid

343c2fc4-32e4-4085-9b88-f7e620d00316

Dato: 2026-04-07 15:02 (UTC)



## Sigrid Edel Martens Pedersen (CPR validated)

ID: person/uuid

209aa0f7-1bb4-4531-9bb9-c85bca3b6e95

Dato: 2026-04-07 16:11 (UTC)



Dette dokument er blevet underskrevet ved hjælp af IntraNote Signing. Underskrifterne beviser, at dokumentet er blevet sikret og valideret ved hjælp af den matematiske firkantværdi fra det oprindelige dokument.

Dokumentet er blokeret for ændringer og tidsstemplet med et certifikat fra en godkendt tredjepart.

Alle kryptografiske underskriftsbeviser er vedhæftet denne PDF-fil i tilfælde af, at den skal valideres på et senere tidspunkt.

# INTRANOTE signing

Underskrifterne i dette dokument er juridisk bindende.  
Dokumentet er blevet underskrevet ved hjælp af IntraNote Signing.  
Underskrivernes identitet er blevet registreret, og underskriverne står opført nedenfor.

Med min underskrift bekræfter jeg indhold og datoer i dette dokument

**Aksel Kudahl Hansen**

(CPR validated)

ID: *person/uuid*

*532099c8-fb73-4bb7-b756-849d9122cfb5*

Dato: *2026-04-20 11:06 (UTC)*



Dette dokument er blevet underskrevet ved hjælp af IntraNote Signing. Underskrifterne beviser, at dokumentet er blevet sikret og valideret ved hjælp af den matematiske firkantværdi fra det oprindelige dokument.

Dokumentet er blokeret for ændringer og tidsstemplet med et certifikat fra en godkendt tredjepart.

Alle kryptografiske underskriftsbeviser er vedhæftet denne PDF-fil i tilfælde af, at den skal valideres på et senere tidspunkt.