



FAVRSKOVGYMNASIUM

Referat af bestyrelsesmødet tirsdag den 4. december 2025 kl. 8.15-9.50

Til stede:

Berit Eika, Jan Erik Elgaard, Søren Asp Mikkelsen, Anders G. Christensen, Katrine Oxenbøll Petersen, Anders Sjøding Sørensen, Sigrid Edel Martens Pedersen, Aksel Kudahl Hansen, Morten Schytte Caspersen og Stig Præst Andersen.

Afbud: Karina Corneliussen og Birgit Liin

Referent: Stig Præst Andersen

1) Velkomst og godkendelse af dagsorden.

Formanden bød velkommen til mødet, som har fokus på budget og økonomi. Desuden mindede hun om, at vedtægtsændringen i forhold til valg til bestyrelsen nu er godkendt.

Der var ingen kommentarer til dagsordenen, som dermed blev godkendt.

2) Status på ungdomsuddannelsesreform, bilag 2a

Rektor orienterede om, at:

- EPX-ekspertgruppen har afleveret sin rapport den 1. december, og at der vil gå endnu en 10-12 dage, hvor den diskuteres i det politiske system, inden den offentliggøres. Formanden for ekspertgruppen Trine Ladekarl Nellemann havde på et møde i fredags med landets rektorer beskrevet EPX med et billede af et træ, hvor stammen udgøres af fællesfagene dansk, engelsk, matematik mfl., grenene kunne beskrive de forskellige EPX-retninger, og løvet kunne beskrive valgfagene. Et billede hvor alle dele netop taler sammen. På samme møde med rektorerne gav undervisningsminister Mathias Tesfay udtryk for, at EPX skal være en reel gymnasial uddannelse for en ny gruppe af unge. EPX skal i mindre byer forankres i ét bygymnasium, og hvis muligt vil det være naturligt at inddrage lokale erhvervsuddannelsesinstitutioner f.eks. i forbindelse valgfag og faglokaler.
- ministeriet har udmeldt et midlertidigt stop for fusioner og fissioner. Dette med baggrund i at EPX-uddannelse skal være et tilbud over hele landet, og at "popup-fusionsbølgen" vil kunne efterlade bare pletter på danmarkskortet.
- han og direktøren på DjH løbende har møder og er i god dialog, ligesom der er møder på bestyrelsesniveau.

Bestyrelsen drøftede orienteringen. Her kom det bl.a. frem, at:

- regionerne er skrevet ind i forbindelse med etableringen af EPX, og i Region Midt vil der være fokus på et geografisk bredt udbud.
- det bliver spændende, hvordan en kommende politisk valgkamp vil påvirke arbejdet med implementeringen af EPX, og gymnasireformer, ikke mindst set i lyset af, at der endnu ikke er vedtaget love mv.
- det ideelle skolescenarie for unge i Favrskov Kommune uændret vurderes at være to samarbejdende selvstændige bæredygtige institutioner med positive fremtidsudsigter.

Orienteringen blev taget til efterretning.

3) Økonomirapportering

Vicerektor orienterede om gymnasiets økonomi.

Orienteringen tog udgangspunkt i bestyrelsesrapporterne og balancen for perioden 1. januar til 31. oktober 2025. Hovedpunkterne i orienteringen var, at:

- at økonomien uændret er i fin form, og aktiviteten ligger over det forventede.
- elevtallet, der er yderst vigtigt for skolens økonomi, ligger over det forventede. Elevtallet opgøres i januar og igen i efteråret. Specifikt opgøres 2.-3.g-elevtallet i september og 1.g-elevtallet i november.

I januar 2025 var elevtallet 752, hvilket harmonerer med budget-elevtallet på 744. Lige nu er der 802 elever på gymnasiet, hvilket er markant flere end forventet, idet der til november forventedes et elevtal på 768.

De flere elever her i efteråret bidrager til, at tilskud fra Staten bliver væsentligt større end forventet. Tilsvarende vil udgifterne til undervisning af den ekstra klasse vokse.

- lønudgifterne i både kantine og rengøring ligger over det forventede for perioden, og det forventes ligeledes at lønudgifterne for både kantine og rengøring kommer til at overskride budgetter for hele året.

Det skyldes primært sygdom, både korttids- og langtidssygdom.

- gymnasierne, som nævnt på de tidligere bestyrelsesmøder, uventet har fået hele udkantstilskuddet på 3.8 millioner kr. allerede i 2025.
- resultatet for perioden 1. januar- 31. oktober 2025 udviser et overskud på 5.616.632 kr. mod det budgetterede overskud på 3.187.537 kr.
- der pr. 31. oktober var en likvid beholdning på 23.304.338 kr.
- der pr. 31. oktober var en kortfristet gæld på 9.776.428 kr.
- der pr. 31. oktober var en langfristet gæld på 44.947.114kr.
- årets resultat forventes uændret at komme til at ligge på ca. 1 million

Bestyrelsen tog økonomirapporteringen til efterretning.

4) Budgetforslag 2026 m. budgetprognoser bilag 4a

Vicerektor fremlagde budgetforslaget for 2026.

De grundlæggende forudsætninger for forslaget blev gennemgået, herunder at:

- tilskudstaksterne til gymnasierne, som er en del af den vedtagne finanslov for 2026, uændret indeholder udkantstilskud til gymnasier i oplandskommuner, som f.eks. Favrskov Gymnasium.
- et optag i 2026 på 240 elever og etablering af 9 klasser.
- gymnasiets 3 realkreditlån uændret løber videre
- der vil være en løn og pristalsregulering på 2%
- to lærere skal i pædagogikum august 2026
- der planlægges en investering på 1 million kr. til etablering af ventilation og solceller i forbindelse med renovering af den sidste del af gymnasiets oprindelige tagflade.

Bestyrelsen drøftede forslaget, herunder at:

- det er positivt, at gymnasiets økonomi er så god, at der fortsat kan lægges nul-budgetter

- det vil være rettidigt omhu at fortsætte med at afdække mulighederne for, hvordan det kan undgås, at likviditeten efter 2029 bliver udhulet. Udhulingen vil finde sted med den nuværende låneportefølje, idet gymnasiet fra og med 2029 er tvunget til at afdrage mere på gælden i porteføljen, end der afskrives på bygningerne. Der var enighed om, at der foretrakkes løsninger til sikring af likviditeten som bevarer balancen mellem afdrag og afskrivninger på bygningerne, og altså ikke via driften.
- at det budgetterede underskud for gymnasiets kantine alt taget i betragtning er af en fornuftig størrelsesorden

Efterfølgende viste vicerektor 5-årsbudgetter, som i meget høj grad mindede om de budgetter, der blev vist på september-mødet. De viste, at der med et årligt optag på 240 elever og med et udkantstilskud af samme størrelsesorden som i dag, så vil økonomien kunne være i balance hvert år frem til og med 2030. I budgetterne er der indregnet udgifter til vedligeholdelsesprojekter i henhold til vedligeholdelsesplanen så som sidste etape af tagudskiftningen og renovering af omklædningsfaciliteterne samt forbedring af elevvejledningens fysiske rammer, hvor der bl.a. etableres flere samtalelokaler.

Prognoserne viste desuden, at gymnasiets likviditet vil være tilfredsstillende i hele perioden, også når der tages hensyn til de ekstra afdrag på realkreditgælden der er pålagt Favrskov Gymnasium fra og med 2029.

Budgetforslaget blev vedtaget.

5) Karakterer for studenterårgang 2025, bilag 5a

Af rektors orientering fremgik det, at:

- årgangens mundtlige og skriftlige prøve- og årskarakterer alle ligger over landsgennemsnittet, og sammenhængen mellem årskarakterer og prøvekarakterer også ligger fint, hvilket er meget betryggende.
- de socioøkonomiske løfteevne tal netop er kommet, og de ser umiddelbart fine ud. Tallene vil blive fremlagt på bestyrelsesmødet i marts, og samtidigt være en naturlig del af onboardingen af de nye bestyrelsesmedlemmer.

Bestyrelsen drøftede kort orienteringen. Herunder om der er en sammenhæng mellem studieretning og karakterer.

6) Studieretningsvalg og klassedannelse, bilag 6a

Rektor fortalte at valget af studieretning viste et mærkbart fald i interessen for sprog og naturvidenskab efter nogle år med positiv udvikling. Samtidigt har færre elever end de foregående år valgt studieretninger med matematik A. Antallet af elever, der har valgt en studieretning med matematik A, ligger dog stadig over landsgennemsnittet. Udviklingen følges nøje, og eventuelle tiltag skal ses i sammenhæng med den kommende ungdomsuddannelsesreform, der bl.a. har som et erklæret mål at få flere til at vælge sprog og naturvidenskab.

Rektor fortalte desuden, at det forventes, at gymnasierne ganske glædeligt får mulighed for at sammensætte grundforløbsklasser med viden om eleverne forhåndsønske af studieretning. Dette kan forhåbentligt føre til en mindre socialt belastende klassedannelsesproces efter grundforløbet.

7) Godkendelse af klassekvotient 2025/26

Klassekvotienten, der ligger på 27.2, blev godkendt.

8) Nyt fra gymnasiet, Bilag 8

a) Parkering

Rektor orienterede om, at der er desperat brug for flere P-pladser i området omkring gymnasiet, bl.a. fordi de 17-årige nu kan få kørekort. Der er god dialog med Favrskov Kommune og de øvrige skoler og institutioner i området om parkeringsudfordringerne. Gymnasiet har igangsat flere tiltag for at forbedre parkeringssituationen:

- Gymnasiet får her i december udvidet det græsarmede parkeringsareal ved Hovvej med 17-18 pladser. Her kan elever med dårlig mulighed for at benytte offentlig transport ansøge om at måtte parkere.
- De eksisterende P-pladser bliver bedre markeret/opmærket. Dette vurderes at kunne bidrage med 5-6 pladser yderligere via mere effektiv parkering.
- Gendagelse af information til eleverne om at der findes fine parkeringsmuligheder ved Hadstenhallen, der ligger 3 minutters gang fra gymnasiet.

Elevrepræsentanterne kunne med afsæt i erfaringerne fra egne klasser fortælle, at samkøring bliver benyttet i højere og højere grad, og at "Nabogo"-systemet er meget anvendt.

b) Ny beredskabsplan

Der arbejdes med en ny plan for takling af dramatiske situationer på gymnasiet. Det skyldes, at ministeriet har udsendt en ny vejledning med helt nye anbefalinger. Gymnasiet har enterret med firmaet SafeSec om udarbejdelse af beredskabsplanen samt afholdelse af kurser for gymnasiets personale i februar-måned.

Bestyrelsen vendte gymnasiets cybersikkerhed, som vurderes at være i sikre hænder i det IT-fællesskab ITS, som gymnasiet er på vej ind i.

c) Begivenheder på gymnasiet

Rektor orienterede om, at der udover begivenhederne: Gymnasiebal, uddannelsesaften for kommende elever og deres forældre, ryste-sammenture i den nye 1.g-studieretningsklasser, juleklip, 1.g-forælderaften har været en række valgarrangementer på gymnasiet, således kiggede landets forsvarsminister forbi, hvor han drøftede sikkerhedspolitik med en række samfundsfagsklasser. I nær fremtid er det juleafslutningen der venter, og der er premiere på skoleårets musical den 22. januar.

d) Martsmødet

Rektor orienterede om det sidste bestyrelsesmøde i denne periode afholdes den 26. marts kl. 8.15. Væsentligste punkt på dagsordenen er fremlæggelse af årsrapporten, hvor revisor Kim Vorret vanen tro deltager.

Bestyrelsen tog orienteringen til efterretning.

9) Evt.

Bestyrelsesmedlem Anders G. Christensen orienterede om Region Midts udpegelsesproces i forhold til gymnasiernes bestyrelser. Desuden fortalte han, at han desværre ikke havde mulighed for at deltage i mødet i marts, og takkede for denne hans seneste periode i Favrskov Gymnasiums bestyrelse. Samtidigt mindede han om, hvor heldige vi er i Danmark, når vi kan have skoler og gymnasier på de frie vilkår, som vi har.

Formanden afsluttede mødet med en tak til bestyrelsen for årets arbejde, og ønsket om en god jul og godt nytår.

INTRANOTE signing

Underskrifterne i dette dokument er juridisk bindende.
Dokumentet er blevet underskrevet ved hjælp af IntraNote Signing.
Underskrivernes identitet er blevet registreret, og underskriverne står opført nedenfor.

Med min underskrift bekræfter jeg indhold og datoer i dette dokument

Aksel Kudahl Hansen

(CPR validated)

ID: person/uuid

532099c8-fb73-4bb7-b756-849d9122cfb5

Dato: 2026-01-07 08:29 (UTC)



Sigrød Edel Martens Pedersen

(CPR validated)

ID: person/uuid

209aa0f7-1bb4-4531-9bb9-c85bca3b6e95

Dato: 2026-01-07 07:20 (UTC)



Anders Georg Christensen

(CPR validated)

ID: person/uuid

343c2fc4-32e4-4085-9b88-f7e620d00316

Dato: 2025-12-09 17:46 (UTC)



Berit Eika

(CPR validated)

ID: person/uuid

95ebc9d5-1b9f-4ebf-902a-3fff1cb7e21c

Dato: 2025-12-11 10:02 (UTC)



Karina Corneliusen

(CPR validated)

ID: person/uuid

a8f3a173-2e3a-46ad-adf6-cb15cbb1a6fb

Dato: 2025-12-14 15:11 (UTC)



Jan Erik Elgaard

(CPR validated)

ID: person/uuid

4294e32d-8650-4add-b1ed-d51eae2e30ca

Dato: 2025-12-10 06:58 (UTC)



Katrine Oxenbøll Petersen

(CPR validated)

ID: person/uuid

b1201bd5-12e4-4731-b2d9-abfc37e9391c

Dato: 2025-12-30 22:17 (UTC)



Anders Sødning Sørensen

(CPR validated)

ID: person/uuid

cce97774-a17b-483c-ac6d-cafc9bfd2ad9

Dato: 2025-12-12 10:37 (UTC)



Dette dokument er blevet underskrevet ved hjælp af IntraNote Signing. Underskrifterne beviser, at dokumentet er blevet sikret og valideret ved hjælp af den matematiske firkantværdi fra det oprindelige dokument.

Dokumentet er blokeret for ændringer og tidsstemplet med et certifikat fra en godkendt tredjepart.

Alle kryptografiske underskriftsbeviser er vedhæftet denne PDF-fil i tilfælde af, at den skal valideres på et senere tidspunkt.

INTRANOTE signing

Underskrifterne i dette dokument er juridisk bindende.
Dokumentet er blevet underskrevet ved hjælp af IntraNote Signing.
Underskrivernes identitet er blevet registreret, og underskriverne står opført nedenfor.

Søren Asp Mikkelsen

(CPR validated)

ID: person/uuid

2834b607-78fb-41ab-b5ec-83cb8297f374

Dato: 2025-12-10 05:40 (UTC)



Birgit Liin

(CPR validated)

ID: person/uuid

7596691b-dc5c-4891-b83c-e8522d63b6cd

Dato: 2025-12-10 06:52 (UTC)



Dette dokument er blevet underskrevet ved hjælp af IntraNote Signing. Underskrifterne beviser, at dokumentet er blevet sikret og valideret ved hjælp af den matematiske firkantværdi fra det oprindelige dokument.

Dokumentet er blokeret for ændringer og tidsstempelt med et certifikat fra en godkendt tredjepart.

Alle kryptografiske underskriftsbeviser er vedhæftet denne PDF-fil i tilfælde af, at den skal valideres på et senere tidspunkt.

INTRANOTE signing

Underskrifterne i dette dokument er juridisk bindende.
Dokumentet er blevet underskrevet ved hjælp af IntraNote Signing.
Underskrivernes identitet er blevet registreret, og underskriverne står opført nedenfor.

Med min underskrift bekræfter jeg indhold og datoer i dette dokument

Morten Schytte Caspersen

(CPR validated)

ID: *person/uuid*

45274df1-dce1-4a61-810b-dfbabb905224

Dato: *2025-12-11 08:48 (UTC)*



Dette dokument er blevet underskrevet ved hjælp af IntraNote Signing. Underskrifterne beviser, at dokumentet er blevet sikret og valideret ved hjælp af den matematiske firkantværdi fra det oprindelige dokument.

Dokumentet er blokeret for ændringer og tidsstemplet med et certifikat fra en godkendt tredjepart.

Alle kryptografiske underskriftsbeviser er vedhæftet denne PDF-fil i tilfælde af, at den skal valideres på et senere tidspunkt.